



## BUSINESS PLANNING

Con riferimento all'argomento Business Planning il CdC Organizzazione Aziendale è in grado di affrontare in modo professionale i seguenti temi:

### **Analisi strategica**

- Analisi di settore
- Analisi della concorrenza (Analisi di Porter)
- Analisi delle risorse e competenze critiche
- Analisi del vantaggio competitivo
- Risk Analysis

### **Concept di prodotto**

#### ***Idea generation***

- ✓ Ricerca diretta delle esigenze degli utilizzatori analisi degli "user needs"
- ✓ Raccolta dello stato dell'arte delle tecnologie esistenti
- ✓ Benchmark di "prodotti" e "processi" ed analisi del vantaggio competitivo
- ✓ Analisi dello stato dell'arte relativo a brevetti e licenze
- ✓ Previsione sviluppi tecnologici con utilizzo di tecniche stocastiche
- ✓ Project screening
- ✓ Rilievo caratteristiche primarie dei componenti (Quality Function Deployment)
- ✓ Stima dei costi connessi con ogni tecnologia in relazione ai volumi produttivi (relazione costi-volumi)
- ✓ Individuazione delle economie di scala connesse con la tecnologia considerata
- ✓ Definizione dei target di "performance" del prodotto
- ✓ Definizione delle caratteristiche di prodotto
- ✓ R&D project definition
- ✓ Impostazione del progetto: ricerca e coinvolgimento partner e prima pianificazione
- ✓ Indagine e selezione sul mercato fornitori/outsourcing
- ✓ Primo sviluppo design e valutazione costi
- ✓ Work breakdown structure
- ✓ Budget di progetto
- ✓ Matrice rischio – rilevanza
- ✓ Risk analysis
- ✓ Definizione portafoglio progetti e selezione
- ✓ Definizione dei componenti: disegni esecutivi
- ✓ Progetto definitivo, analisi costi valutazione costi del prodotto
- ✓ Sviluppo/sperimentazione prototipi progettazione e prime verifiche efficienza

### **Analisi di Mercato**

- ✓ Analisi del mercato: stima e previsione della domanda di mercato
- ✓ Dimensione del mercato potenziale
- ✓ Formazione del prezzo di mercato

#### **AQM srl**

Via Edison 18 - 25050 Provaglio d'Iseo

Tel. centralino 030/9291711 - Telefax 030/9291777; Punto UNI CEI 030/9291700

Capitale sociale €3.000.000 i.v. C.F./P IVA Reg. Impr. BS 01746710175 - Iscrizione R.E.A. BS n° 265091

Internet: <http://www.aqm.it>

E-mail: [segreteria@aqm.it](mailto:segreteria@aqm.it)



- ✓ Analisi del sistema distributivo
- ✓ Politiche di comunicazione e strategie promozionali
- ✓ Elaborazione del Piano di marketing
- ✓ Elaborazione dei piani previsionali di vendita

### **Concept di processo**

- ✓ Complessità tecnologica e valutazione economica delle diverse soluzioni
- ✓ Confronto con le diverse soluzioni presenti sul mercato
- ✓ Definizione specifiche di processo
- ✓ Confronto con le diverse soluzioni presenti sul mercato
- ✓ Definizione specifiche di processo
- ✓ Individuazione dei singoli sottoprocessi e dei metodi di produzione

### **Definizione degli investimenti**

- ✓ Definizione preliminare dei fornitori dei macchinari ed impianti
- ✓ Definizione del progetto di massima e del layout dell'unità produttiva
- ✓ Previsione dei costi di impianto
- ✓ Previsione dei costi di esercizio
- ✓ Definizione degli aspetti logistici
- ✓ Scelta della localizzazione dell'attività

### **Piano operativo**

- ✓ Analisi Make or Buy
- ✓ Piano operativo ed organizzazione dell'attività
- ✓ Controllo di gestione

### **Analisi economico finanziaria**

- ✓ Definizione della relazione costi-volumi
- ✓ Budget delle vendite
- ✓ Piano degli investimenti
- ✓ Budget dei costi di produzione
- ✓ Conto economico previsionale
- ✓ Stima degli scenari per i prossimi 5 anni e bilanci prospettici
- ✓ Simulazione dei diversi scenari possibili: best case, worst case.
- ✓ Piano finanziario: analisi dei flussi di cassa
- ✓ Indicatori di redditività ROE, ROI e ROS
- ✓ Valore dell'Equity e Valore dell'impresa
- ✓ Tasso di ritorno dell'investimento
- ✓ Struttura finanziaria, composizione del debito, costo del capitale e grado di rischio
- ✓ Definizione della relazione costi-volumi Budget delle vendite
- ✓ Piano degli investimenti
- ✓ Budget dei costi di produzione
- ✓ Conto economico previsionale
- ✓ Stima degli scenari per i prossimi 5 anni e bilanci prospettici
- ✓ Simulazione dei diversi scenari possibili: best case, worst case
- ✓ Piano finanziario: analisi dei flussi di cassa Indicatori di redditività ROE, ROI e ROS

**AQM srl**

Via Edison 18 - 25050 Provaglio d'Iseo

Tel. centralino 030/9291711 - Telefax 030/9291777; Punto UNI CEI 030/9291700

Capitale sociale €3.000.000 i.v. C.F./P IVA Reg. Impr. BS 01746710175 - Iscrizione R.E.A. BS n° 265091

Internet: <http://www.aqm.it>

E-mail: [segreteria@aqm.it](mailto:segreteria@aqm.it)



- ✓ Valore dell'Equity e Valore dell'impresa
- ✓ Tasso di ritorno dell'investimento
- ✓ Struttura finanziaria, composizione del debito, costo del capitale e grado di rischio dell'investimento

#### **Prospettive di sviluppo in paesi esteri**

- ✓ Analisi delle prospettive di internazionalizzazione
- ✓ Valutazione della possibilità di produrre componenti non strategici nei paesi a basso costo di manodopera
- ✓ Relazioni con enti di categoria

#### **Definizione degli Aspetti legali e di tutela della proprietà industriale**

- ✓ Definizione della forma giuridica dell'impresa
- ✓ Gestione degli aspetti legali connessi con la tutela la proprietà industriale dell'innovazione
- ✓ Valutazione delle royalties da riconoscere per utilizzo di prodotti/processi coperti da brevetto

#### **Funding del progetto**

- ✓ Presentazione agli investitori privati ed istituzionali
- ✓ Copertura finanziaria e fonti di finanziamento
- ✓ Piano di segmentazione dei finanziamenti

Per informazioni contattare: [areaconsulenze@aqm.it](mailto:areaconsulenze@aqm.it)

#### **AQM srl**

Via Edison 18 - 25050 Provaglio d'Iseo

Tel. centralino 030/9291711 - Telefax 030/9291777; Punto UNI CEI 030/9291700

Capitale sociale €3.000.000 i.v. C.F./P IVA Reg. Impr. BS 01746710175 - Iscrizione R.E.A. BS n° 265091

Internet: <http://www.aqm.it>

E-mail: [segreteria@aqm.it](mailto:segreteria@aqm.it)