

## NOVITA' SUL MODELLO 231

**Nuove iniziative formative e servizi di assistenza e consulenza realmente innovativi fanno di AQM un punto di eccellenza per soddisfare a basso costo tutte le esigenze aziendali**

**Approcci focalizzati sulla semplificazione derivante da sistemi di gestione integrati e sull'accreditamento di nuovi profili professionali.**

Molte aziende rinunciano di servirsi del Modello 231 perchè gli viene illustrato come un sistema di gestione indipendente, generatore di ulteriori costi e impegni delle persone. In realtà **una sua corretta integrazione con gli altri sistemi (qualità, sicurezza, ambiente), certificati o meno, consente di ottimizzare l'organizzazione delle procedure, migliorare l'efficacia aziendale attraverso lo sviluppo di un sistema di governance che permetta di valorizzare le responsabilità individuali e di presidiare i rischi.** E' infatti possibile realizzare un impianto metodologico che sfrutti la gestione documentale di un sistema certificato anche per le esigenze derivanti dall'applicazione del Modello 231 e l'integrazione del processo di rilevazione, analisi e valutazione dei rischi che tenga conto sia della prevenzione dei reati che delle misure di sicurezza e del contesto ambientale in cui si opera.

**Secondo questo approccio gli oneri derivanti dall'introduzione di un ulteriore sistema di gestione vengono azzerati, mentre si possono conseguire significative semplificazioni gestionali.**

Occorre inoltre tenere presente che **novità legislative e giurisprudenziali** intervenute negli ultimi anni hanno tracciato in modo irreversibile la **sostanziale obbligatorietà dell'applicazione del Modello**, se si vogliono evitare pesanti sanzioni.

A titolo di esempio, si rammenta che il Modello è **già obbligatorio** nei seguenti casi:

- **per ottenere dalla Borsa la qualifica di società quotata STAR;**
- **per operare in regime di convenzione con la Regione Calabria;**
- **per utilizzare fondi strutturali per iniziative formative in Lombardia;**
- **per acquisire, sempre in Lombardia, l'accreditamento al Sistema Sanitario Nazionale per le prestazioni di ricovero ospedaliero e di specialistica Ambulatoriale;**
- **per partecipare a specifiche gare su appalti.**

Alcuni Tribunali hanno **condannato gli Amministratori al risarcimento dei danni per avere omesso l'adozione del Modello** senza fornire adeguata motivazione ed una recente interpretazione della Cassazione afferma il principio dell'**automatica responsabilità amministrativa da parte dell'azienda** che non abbia adottato il Modello stesso.

In aggiunta, la prima sentenza di condanna in materia di sicurezza ha chiarito che il documento di valutazione dei rischi non può essere utilizzato anche come strumento del Modello per la prevenzione dei reati.

**Va inoltre tenuto presente che “finalmente” è uscita una prima sentenza che ha esentato un’azienda dalle responsabilità amministrative previste dalla legge, grazie alla robustezza delle procedure documentate introdotte dall’applicazione del Modello.**

Interpretando il bisogno delle imprese di non affrontare ulteriori oneri economici conseguenti all’introduzione del Modello 231, AQM ha messo a punto alcune novità assolute sul mercato della formazione e della consulenza per le PMI.

## **FORMAZIONE**

- 1. E’ necessario che le imprese possano contare su una formazione finalizzata allo sviluppo di un Modello applicabile al proprio contesto e non su generiche competenze metodologiche.**

**Percorsi di “action learning” sviluppati su 48 ore (sei giornate complessive non consecutive), finanziabili tramite FONDIMPRESA, personalizzati per le singole aziende e finalizzati allo sviluppo di un progetto di avviamento del Modello 231 applicabile all’azienda.**

- 2. Le aziende che già applicano un Modello 231 non possono contare su indirizzi per lo svolgimento di audit periodici sul funzionamento e l’osservanza del Modello.**

**Corso articolato su 3 giorni per il rilascio di attestato di qualifica professionale di auditor interno sul Modello 231. Progettato in collaborazione con l’Associazione Nazionale di Garanzia della Qualità (ANGQ), comporta il superamento di un esame finale, a seguito del quale viene riconosciuta l’iscrizione nell’elenco professionale di accreditamento istituito da ANGQ, alla stregua di quanto avviene attualmente per le figure di auditor interni per la qualità e l’ambiente.**

## **CONSULENZA**

- 1. Investendo sulle proprie risorse aziendali (responsabili Qualità, RSPP, responsabili Ambientali ) è possibile progettare il Modello in autonomia.**

**Realizzazione di sistemi di gestione integrati, comprensivi del Modello 231. L’intervento proposto consente alle aziende di effettuare in proprio, sulla base di linee guida, l’analisi integrata dei processi aziendali strategici, di produzione/erogazione di servizi e strumentali, nonché criteri di sviluppo uniforme delle procedure e delle istruzioni tecniche, certificate o meno. L’obiettivo è l’attuazione di un unico sistema di qualificazione dei fornitori, una modalità di rilevazione unificata di tutte le tipologie di non conformità, l’utilizzo di una sola manualistica, l’adozione di un sistema integrato di verifiche interne. La progettazione autonoma viene abbinata ad un check preventivo sullo stato del sistema organizzativo aziendale e ad un audit conclusivo sulla funzionalità e sull’efficacia del sistema integrato.**

2. C'è difficoltà a verificare se l'Organismo di Vigilanza effettui correttamente i compiti di verifica e monitoraggio sull'efficacia del Modello e suggerisca idonei interventi preventivi e correttivi.

**Quality Assessment dell'Organismo di Vigilanza basato:**

- **sulla verifica di conformità alle disposizioni di legge del suo mandato e del suo Regolamento;**
- **sull'efficacia delle attività di vigilanza in termini di azioni preventive e correttive e di flussi informativi verso l'organo amministrativo (CdA, Amministratore Unico);**
- **sulla rispondenza del suo operato a quanto indicato dal sistema di documentazione del Modello applicato.**

**L'intervento verrebbe sviluppato sulla falsariga dei programmi di Quality Assessment previsti dagli Standard internazionali per la pratica professionale della funzione di Internal Auditing, confrontabile con quella esercitata dall'Organismo di Vigilanza sul Modello e consentirebbe di disporre, più che di un giudizio di conformità/non conformità, di suggerimenti, consigli all'Organismo di Vigilanza per il miglioramento dei livelli di efficienza e/o di efficacia delle proprie attività.**